

## Mag.jur. Dr.jur. Stefan Mackowski, MBA

### Adresse:

Einsiedlergasse 8; 1050 Wien

Lemberg 7; 8274 St. Magdalena am Lemberg

Tel.: +43/699/1941 63 65

e-mail: [mackowski@batcon.at](mailto:mackowski@batcon.at)



## LEBENS LAUF

### PERSÖNLICHE DATEN:

- **Geburtsdatum:** 8. Mai 1956
- **Geburtsort:** Wien
- **Familienstand:** geschieden, 2 Söhne (Leon geb. 1996; Jonas geb. 1998)

### STUDIUM:

- **Universität Wien 1974 - 1979** : Rechtswissenschaften, Publizistik, Kunstgeschichte (Sponion 1979; Promotion 1980)
- **IESE, Barcelona; Universidad Navarra 1981 - 1983:** Master of Business Administration

### FREMDSPRACHENKENNTNISSE:

- Englisch: fließend in Wort & Schrift
- Spanisch: gute Kenntnisse

### SOFTWARE KENNTNISSE:

- MS Office: Word, Excel, Power Point

### BERUFSERFAHRUNG:

- 1972 - 1982: Diverse Praktika und Arbeiten als Werkstudent:  
Ögussa; Kurier; Mannesmann; CA-BV; Länderbank; Fa. Schultes;  
ÖH; Vereeniging Refractories, Südafrika; Henkel Iberica, Spanien
- 1980 – 81: **Gerichtspraxis** (Wien): Schwerpunkt Arbeitsrecht
- 1980 – 81: **Telekabel** (Wien): Vertreter; Vertragsabschlüsse mit Haushalten

- 1983 – 86: **Dresdner Bank**  
**1983 - 85 Traineeprogramm (Stuttgart):** Schwerpunkt 12-monatige Kreditausbildung und anschließend Arbeit im  
**1985 - 86 Konzernstab (Frankfurt):** Analyst im Investmentbanking
- 1986 – 88: **Ciba Geigy** (Basel): Product Manager für eine Gruppe von Insektiziden mit weltweiter Produktverantwortung (Schwerpunkt: EU, ME)
- 1988 – 94: **Mobil Oil AG**  
**1988 - 90 Hamburg: Product Supply Manager** für Deutschland; mit 6 Mitarbeitern verantwortlich für die Versorgung der Vertriebsorganisation  
**1990 - 94 London: European Supply Coordinator** : Risk Management & Aufbau einer grenzüberschreitenden Versorgungsstruktur für Mobil Europe
- 1994 – 95: **Gemini Consulting** (München) Senior Consultant in Restrukturierungs- und Changeprojekten in den Bereichen Logistik, Verkauf, Dienstleistung in UK & D
- 1995 – 98: **EFS** (Wien) Senior Consultant und (umsatzbeteiligter) Partner mit der Aufgabe Projektakquisition und -abwicklung. Projektarbeit in den Bereichen Reorganisation, Innovationsmanagement und Benchmarking in A, D, E, F, FI, PL, CZ, H, UK
- 1998 – 00: **Plaut** (Wien) Competence Center Manager (CCM); mit 14 Mitarbeitern verantwortlich für die Entwicklung und den Aufbau einer Unternehmens- und Strategieberatung. Betreuung von Projekten auf den Gebieten Reorganisation, Privatisierungen, e-commerce, Changemanagement, Controlling und CRM in Industrie, Service und im öffentlichen Bereich (z.B. Museen)
- 2001 – 02: **Management Zentrum St. Gallen, Wien;** Geschäftsführer;  
Übernahme der halbjährig vakanten Geschäftsführungsposition;  
Aufbau von 2 auf 10 Berater und "Turn around" mit Rekordumsatz und -ertrag durch intensive Akquisition und Erschließung neuer Märkte (öffentliche Verwaltung, Gesundheitswesen, Telekommunikation, innerbetriebliche Seminare).
- 2003 - 2012 **Selbständiger Unternehmensberater;** Beratungsprojekte im Kultur und Bildungsbereiche (Universitäten, FH), in Einzelhandelsorganisationen, Energiewirtschaft, Krankenhausmanagement, öffentlichen und Non-Profit Organisationen und in Kleinunternehmen in Turn-around - und Start-up – Situationen; Management Training: Führung, Strategie, Vertrieb, Organisation 2

- seit 03/2012 **Partner BATCON Business and Technology Consulting GmbH:**  
Beratungsprojekte im Bereich Strategie, Balanced Scorecard, Managementinformationssysteme, Optimierungsberatung, New Business Development, Managementtrainings für Unternehmen, Universitäten und Fachhochschulen

### **Assignments als Berater:**

- 2004 – 05: **PEF Privatuniversität für Management & PEF Consulting:**  
Geschäftsführer; Antritt der Position in einer akuten Krisensituation des neugegründeten Unternehmens verursacht durch die Krankheit und den folgenden Tod des Eigentümers und Unternehmensgründers; umgesetzte Maßnahmen: Neuaufbau des Mitarbeiterstabes, Konsolidierung der Marktposition, Sicherung der Akkreditierung als Privatuniversität, internationale Akkreditierung, Verdreifachung der Studentenzahl, Konzeption neuer Studiengänge und Entwicklung des ersten ausgeglichenen Budgets.
- 2008 – 09: **Fakultätsmanager (Universität Wien):** verantwortlich für die Positionierung der Fakultät bei Studierenden, in der Wirtschaft und Öffentlichkeit

### **BERATUNGSTÄTIGKEITEN:**

- |                                 |                                   |
|---------------------------------|-----------------------------------|
| ◆ British Gas                   | ◆ Repsol                          |
| ◆ Reckit & Colman               | ◆ ARAL                            |
| ◆ OMV AG                        | ◆ VEBA ÖI                         |
| ◆ SHELL Inc.                    | ◆ AGIP                            |
| ◆ Total                         | ◆ NESTE OI                        |
| ◆ Fina                          | ◆ NORSK HYDRO                     |
| ◆ Telekom Austria               | ◆ Österr. Galerie Belvedere       |
| ◆ Wien Energie                  | ◆ Med. Universität Wien           |
| ◆ Rudolfinerhaus                | ◆ BM UWKK                         |
| ◆ Landesmuseum Joanneum         | ◆ Mozart Haus Wien                |
| ◆ FH Joanneum                   | ◆ Donauspital SMZ Ost             |
| ◆ Refresco GmbH                 | ◆ Performer GmbH                  |
| ◆ Elektro Hornung GmbH          | ◆ Liechtenstein Museum            |
| ◆ Museum für Volkskunde         | ◆ KHM                             |
| ◆ MUMOK                         | ◆ Graph. Sammlung Albertina       |
| ◆ Verbund AG                    | ◆ Kunstforum                      |
| ◆ REWE Austria                  | ◆ Falkensteiner Hotels            |
| ◆ Akademie der bildenden Künste | ◆ Universita Sacro Suore Catolica |

- ◆ Constantia Packaging
- ◆ Gen. für Weiterbildung

#### **MANAGEMENT TRAINER:**

- ◆ FH Joanneum
- ◆ Constantia Packaging
- ◆ Telekom Austria
- ◆ Muis
- ◆ Erste /Journalistenakademie
- ◆ Uniqa
- ◆ Wien Holding
- ◆ Spar Österreich
- ◆ BMW
- ◆ Südtirol. Museenverband
- ◆ Avensis
- ◆ ÖBB

#### **REFERENTENTÄTIGKEIT an Fachhochschulen und Universitäten seit 1999:**

- **Lektor an der Universität Innsbruck**  
Lehrinhalte: Strategisches Management / Strategisches Consulting  
(Prof. Hinterhuber)
- **Lektor an der SAP Business School**  
Lehrinhalte: Strategisches Management
- **Lektor an der FH Eisenstadt**  
Lehrinhalte: Wissensmanagement, Personal/Führungscontrolling
- **Lektor an der FH Joanneum**  
Lehrinhalte: Museumsmanagement
- **Lektor an der Donau Universität Krems**  
Lehrinhalte: Wissensmanagement, Strategisches Controlling, Corporate Governance, Reporting, Strategische Frühwarnsysteme
- **Lektor an der FH Krems (auf Englisch)**  
Lehrinhalte: Strategisches Management, Change Management, Professional Competence and effective Management , Business Consulting

#### **HOBBIES und INTERESSEN:**

- Garten und Natur
- Literatur
- Kunst & Kunstgeschichte